



# Управление эффективностью



## Целевая аудитория:

руководители топ- и мидл-уровней

Уровень тренинга: базовый

«У каждого человека есть способности, благодаря которым он может достичь фантастических результатов в определенной сфере деятельности».

Брайан Трейси

## Опции за доп. плату

- Видео и фото-отчет с тренинга
- Статья по результатам тренинга в вашу корпоративную газету

## Были ли у Вас ситуации, когда Ваш менеджер

не мог достигнуть необходимо результата вверенного ему подразделения, объясняя это недостатком времени или ресурсов? Современный бизнес требует быстрых и эффективных результатов, поэтому такая ситуация встречается довольно часто.

Естественно, возникает вопрос, в чем же ее основная причина? Ответ на него в большинстве случаев лежит в области профессиональных компетенций менеджера.

Наш тренинг помогает менеджеру научиться эффективно выстраивать процесс управления исполнением своих подчиненных.

## После тренинга Ваш менеджер

- осознает важность использования СУЭ (Системы Управления Эффективностью)
- будет знать основные принципы СУЭ: ее годовой цикл и действия руководителей на каждом из этапов
- будет знать правила формулирования целей и КПЭ
- овладеет алгоритмом групповой и индивидуальной постановки целей
- сможет ставить цели формулировать по ним КПЭ
- научится давать обратную связь своим сотрудникам

## Также на тренинге Ваш менеджер

- отработает ключевые навыки по постановке, мониторингу и контролю целей
- проведет на практике встречу по формированию цели и КПЭ

*Знаете ли Вы, что...*

**90% ошибок персонал совершает из-за неумения своего руководителя правильно донести поставленные цели. РБК Семинары.**

**Требования к помещению**

120 кв.м.

**Сертификация**

Сертификат компании Framex

**Как заказать тренинг?**

тел. +7 /495/ 504-72-23

[www.framex.ru](http://www.framex.ru)

Чтобы тренинг не прошел «впустую», рекомендуем программы In-learning

**Методология обучения**

- Двухдневный формат обучения
- Составление плана развития каждого участника

**«Управление эффективностью»**

**Программа тренинга**

**1-ый день**

**Модуль 1. Основные действия руководителя при использовании СУЭ (Системы Управления Эффективностью)**

- Годовой цикл СУЭ: мировые практики
- Основные действия руководителя на каждом из этапов
- Реализация СУЭ
- Принципы декомпозиции целей

**Модуль 2. Работа с собственным списком задач**

- Распределение задач на цели и проекты
- Формулирование целей и КПЭ
- Выбор значимых КПЭ и расстановка весов
- Формулирование рабочих КПЭ

**2-ой день**

**Модуль 3. Постановка задач и обратная связь сотрудникам в групповом и индивидуальном формате**

- Принципы распределения задач сотрудникам
- Алгоритм проведения групповой встречи по постановке целей
- Проведение индивидуальной встречи с сотрудником по постановке целей
- Навыки работы со сложными и скептически настроенными сотрудниками
- Навыки предоставления позитивной и негативной обратной связи

**Модуль 4. Подготовка внедрения управления исполнением в своем подразделении**

- Алгоритм проведения первой встречи с сотрудниками
- Подготовка рассказа про СУЭ и новую систему мотивации